

Investire per fare la differenza

La strategia di investimento di Gys, che ha aperto un nuovo centro logistico nel 2020, sta dando i suoi frutti. In un mercato difficile, l'azienda a conduzione familiare, specializzata in attrezzature per la carica delle batterie e la saldatura, sta guadagnando quote di mercato. Continuando a investire nel suo sito di produzione in Mayenne come anche in Ricerca & Sviluppo e progettando di raddoppiare la sua capacità logistica, Gys cerca anche di anticipare le tendenze del mercato avvicinandosi agli utenti finali, in particolare nell'industria, sia in Francia che all'estero, al fine di offrire loro innovazioni rivoluzionarie.

Gys non sta ferma, e i suoi dirigenti sono sempre attenti a investire per sostenere la crescita dell'azienda, specializzata in attrezzature per la carica delle batterie, la saldatura, il taglio e la riparazione della carrozzeria. Ma quando Bruno Bouygues, presidente dell'azienda familiare della Mayenne, ha deciso di costruire un nuovo centro logistico a Changé, a pochi chilometri da Saint-Berthevin (53), dove si trovano la sede centrale, l'ufficio progettazione e le officine di produzione dell'azienda, non sapeva fino a che punto questo magazzino, operativo dal gennaio 2020, sarebbe diventato un asset strategico in un contesto globale fortemente perturbato. Le cifre parlano da sole. Nel 2021, Gys, forte di 850 dipendenti, dovrebbe registrare un fatturato globale di 120 milioni di euro, con una crescita di circa il 25% in un anno e del

27% rispetto al 2019. "Questa crescita arriva in un contesto difficile dove, in alcuni segmenti, c'è una mancanza di forniture, molti distributori di tutta Europa si sono rivolti a Gys dove hanno potuto trovare prodotti in quantità e con consegna immediata

Capacità di stoccaggio triplicata

Con Gys II, il Gruppo non solo ha aumentato la sua area di stoccaggio da 3.000 a 9.000 m² (vedi box). Il sito dispone di attrezzature di ultima generazione e di un'organizzazione ottimizzata per facilitare il lavoro delle 40 persone che vi lavorano, per migliorare la produttività e la qualità del servizio ai clienti. Con tre mesi di stock ora, rispetto ai quindici giorni di stock precedenti, il produttore è ora in grado di garantire consegne entro 48 ore, i cui ogni ordine ricevuto viene spedito il giorno stesso. Questa



Il dipartimento di Ricerca e Sviluppo è composto da diverse aree di competenza (qui elettronica e meccanica) che attualmente impiega quasi 100 persone.

disponibilità e reattività è più rilevante che mai, in un momento in cui le difficoltà di approvvigionamento si sono diffuse sul mercato. "Siamo ultra-reattivi perché, per il distributore, quando non c'è disponibilità di prodotto, non c'è vendita", sottolinea Hervé Barbaroux, direttore commerciale Francia". Ma vogliamo andare oltre, l'anno prossimo la consegna di piccoli ordini entro 24 ore". Allo stesso modo, un progetto di tracciabilità permetterà al distributore di seguire il suo pacco nel 2022.

Segno dell'attività effervescente dell'azienda, questa unità logistica ha già quasi raggiunto il suo massimo tasso di riempimento... Un nuovo investimento di 15 milioni di euro è già previsto per il sito di GYS II. All'inizio del 2022, si aprirà un cantiere che segnerà l'inizio della costruzione di un'estensione logistica di 10.000 m², nell'estensione dell'unità attuale. Questo magazzino gemello sarà operativo nel 2023, portando la capacità totale di stoccaggio di Gys a quasi 20.000 m². L'aumento della capacità di stoccaggio si tradurrà in 8.000-9.000 pallet in più, ossia 20.000 pallet in totale.

40.000 m² di area produttiva

Sempre sul sito GYS II, una nuova unità di produzione di 7.500 m² è stata annunciata per il 2023. Con una superficie totale di produzione di più di 50.000 m², Gys conferma così di avere il più grande sito industriale per la fabbricazione di attrezzature per la saldatura e il taglio in Europa. Il trasferimento del magazzino di Saint-Berthevin ha già permesso di destinare 3.000 m² di superficie supplementare alla produzione, in particolare a favore dell'officina meccanica, che comprenderà un



parco di 24 macchine entro la fine dell'anno.

Allo stesso modo, l'azienda modernizza costantemente le sue attrezzature. Così, il continuo sviluppo dell'ampliamento di 5.600 m² completato all'inizio del 2020 ha portato all'installazione di sistemi di assistenza alla movimentazione per ridurre il rischio di DMS. Inoltre, il sito di Saint-Berthevin ha accolto due nuove punzonatrici nel 2021, tra cui una punzonatrice ibrida/laser, un centro di lavoro di fresatura robotizzato Mazak, due centri di

tornitura con intelligenza artificiale di ultimissima generazione, 2 delle prime 4 vendute in Francia, e una macchina di ispezione tridimensionale. Inoltre, due piegatrici sono state sostituite da macchine più produttive e che consumano meno energia. E nel 2022, gli investimenti continueranno, con una gran parte dedicata al rinnovo delle macchine dedicate al controllo delle schede elettroniche. In questa fabbrica, è prevista anche una nuova linea di verniciatura automatizzata, così come il rinnovo di una macchina per l'installazione di SMC (surface-

L'officina meccanica ha occupato gran parte dell'ex area di spedizione. Due nuovi centri di lavorazione all'avanguardia saranno consegnati quest'anno, portando il numero di macchine a 24.



mounted component).

Esperti di saldatura

La logistica e la produzione non sono le uniche attività a beneficiare degli investimenti. Contando su quattro forze di vendita specifiche a seconda dei diversi canali di distribuzione, vale a dire più di 50 persone sul campo e 20 in sede, Gys annuncia l'ampliamento della squadra industriale. Attualmente composto da otto esperti tecnici di vendita, questo team crescerà a 15 persone entro i prossimi tre anni. "Si tratta di esperti di saldatura, capaci di fare dimostrazioni, di segnalare alla sede centrale i problemi di saldatura irrisolti e la cui missione è anche

quella di promuovere nel settore industriale macchine ad alta potenza, manuali o robotizzate. Tuttavia, precisiamo che anche se questa forza di vendita incontrerà i clienti utilizzatori, ossia le officine di produzione con 200 o 300 postazioni di saldatura in opera, che a volte acquistano direttamente da alcuni produttori, Gys rimane fedele alla sua strategia di affidarsi esclusivamente ai distributori, favorendo semmai lo stesso distributore nell'avvio di forniture anche su nuovi target di clienti. Inoltre, l'azienda ha strutturato la sua rete di distribuzione secondo il grado di partnership stabilito tra il produttore e il suo rivenditore. Per qualificarsi come partner, il distributore deve essere in grado di stoccare macchine e avere personale



Le squadre di montaggio hanno preso possesso dell'estensione di 5.600 m². Molto attenzione è stata data all'ergonomia delle postazioni di lavoro per evitare disturbi muscolo-scheletrici (DMS).

Presente in 130 paesi

Le esportazioni rappresentano ormai più del 50% del fatturato di Gys (di cui il 40% in Europa), con il marchio presente in 130 paesi. Con una crescita prevista di circa il 30% entro il 2021, questa attività è sostenuta da un dipartimento export di 29 persone, di cui 6 arrivati nel 2021. Dopo il lockdown, l'azienda ha immediatamente investito in strumenti telematici di videoconferenza per mantenere le relazioni con i clienti e soddisfare le loro esigenze di sviluppo del marchio e di formazione dei prodotti. A seconda del paese, Gys conta su clienti importatori, serviti direttamente dalla Francia, ma anche su filiali: in Germania dal 2006, in Gran Bretagna dal 2008 e in Italia dal 2016. Ogni filiale è strutturata allo stesso modo del dipartimento commerciale francese, con un sistema informatico comune controllato dalla sede centrale, e si sviluppa quindi con la stessa filosofia di crescita. Ogni filiale ha la sua forza di vendita, il suo servizio post-vendita e il suo centro logistico, con due camion che lasciano il magazzino di Changé ogni settimana per la Germania, uno per il Regno Unito e uno per l'Italia. Alla fine dell'anno è stata inoltre avviata un'importante tranche di investimenti riguardanti l'acquisizione e l'ampliamento di edifici, in particolare in Italia, per ospitare strutture di presentazione/formazione per tecnologie quali la robotica e l'automazione, la saldatura e il taglio manuale, la carrozzeria e la manutenzione delle batterie. Questa rete territoriale è diventata un insieme di hub strategici che permettono a Gys di agire localmente, ma che le offrono anche una nuova capacità di acquisire clienti dai paesi vicini. "Stiamo assistendo a un profondo cambiamento nel comportamento d'acquisto dei grandi rivenditori europei: concetti quali pronto all'uso e completo, tracciabilità completa della qualità, soluzioni di marketing accurate e capacità di trasmettere informazioni stanno diventando i criteri di selezione primari. Non c'è dubbio che il prezzo sia ancora una delle componenti della discussione, ma non è più la punta di diamante della negoziazione", dice Cédric Ouguergouz, Direttore Export. Altre filiali dovrebbero presto essere aperte in Europa e il dipartimento di esportazione ha già rafforzato le sue competenze linguistiche interne con la recente aggiunta di un collaboratore rumeno, ucraino, vietnamita e polacco.



Il reparto vendite export è composto da quasi 30 persone. Questo team è attivo in più di 130 paesi ed è in grado di comunicare in 13 lingue.

Gys

Gys rivoluziona la saldatura TIG Alu

Il Wizard Alu, un metodo di saldatura e puntatura TIG per l'alluminio, è nato da un'osservazione fatta dagli esperti Gys durante la saldatura dell'alluminio in TIG. L'allumina sulla superficie di questo materiale è a bassa conducibilità elettrica e deve essere rotta durante la saldatura invertendone la polarità. Questa operazione, tecnicamente più difficile, richiede l'aggiunta di un metallo d'apporto e un controllo perfetto dei movimenti del saldatore per garantire la qualità del punto.

Sulla base di questa osservazione, l'ufficio di progettazione Gys ha lavorato per semplificare la saldatura dell'alluminio allo scopo di renderla accessibile a tutti i saldatori. Con o senza metallo d'apporto, la funzione Wizard Alu, integrata nella gamma Titanium (con aggiornamenti gratuiti per le attrezzature esistenti), assicura che il punto sia realizzato in meno di un secondo. In particolare, con la modalità Wizard Alu Multi Tack, l'utente può facilmente saldare lamiera da 0,5 a 5 mm di spessore senza necessariamente utilizzare metallo d'apporto. Le sinergie sono state sviluppate per quattro posizioni di puntatura/saldatura: testa a testa, lembi sovrapposti, piano frontale, giunto ad angolo.

Offrendo un aumento di produttività di circa il 30% grazie alla sua facilità d'uso, questa soluzione, che è anche compatibile con la saldatura automatica, è ovviamente di grande interesse per i produttori che cercano un metodo di produzione più efficiente.



Il Wizard Alu è l'innovazione Gys di fine anno. Prima di essere lanciato sul mercato, questo nuovo processo è stato presentato in un centro di formazione da uno degli esperti Gys.

di vendita dedicato alla saldatura che possa fare dimostrazioni, avviare e rappresentare il marchio in modo qualitativo. "Ci impegneremo ad

avere solo uno o due partner distributori per zona per permettere loro di essere riconosciuti come partner Gys. Investiamo anche nei nostri distributori partner", dice Hervé Barbaroux.

Il marketing ha tenuto il passo con questi sviluppi, con la creazione di team dedicati all'obiettivo specifico per sostenere il più possibile i team di vendita, in Francia e all'estero, in modo da essere più reattivi alle richieste del settore. Il marketing di prodotto produce tutte le documentazioni specifiche per ogni articolo (manuali, schede tecniche, brochure, volantini, ecc.). Un PIM (Product Information Management) e un DAM (Digital Asset Management) sono stati appena creati, permettendo a questo team di trasmettere tutti i tipi di dati ai distributori in tutti i tipi di formati (ad esempio Fab-dis), dando loro la possibilità di integrare queste informazioni al volo sui siti web per esempio.

Il Marketing Francia si occupa solo della comunicazione in Francia e del supporto alla forza vendita francese, mentre l'export marketing svolge la stessa funzione per il dipartimento Export. Tutto il marketing ha accesso a un nuovo strumento online ideato



L'automazione della saldatura è al centro della strategia di sviluppo di Gys. Sono in corso partnership con produttori di robot/cobot per offrire soluzioni pronte per l'uso e complete.

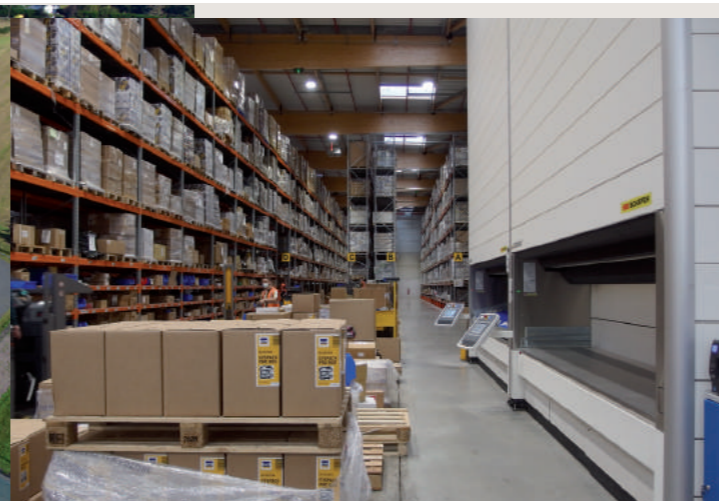


Il generatore MIG/MAG pulsato Neopulse 400 CW è l'ultimo della gamma. Rappresenta una soluzione all-in-one con l'unità di raffreddamento e il trainafile integrato. Ha una tracciabilità integrata di tutti i cordoni di saldatura.

Una capacità di stoccaggio triplicata



Gys II, il centro logistico di Changé, a nord di Laval, operativo da gennaio 2020, copre 10.000 m², di cui 1.000 m² di spazi comuni. Nel 2023, il magazzino guadagnerà altri 10.000 m² di spazio.



Il magazzino dispone di quattro modalità di stoccaggio, la prima delle quali riguarda la torre di stoccaggio automatizzata dedicata ai prodotti più piccoli (accessori, materiali di consumo di saldatura, ecc.). Comprende 140 vassoi inclinati verso l'operatore per una maggiore ergonomia.



Nella seconda modalità di stoccaggio, i prodotti piccoli ad alto tasso di rotazione sono immagazzinati su scaffali nella zona inferiore. Quando il raccogliatore prende l'ordine, il palmare gli mostra la posizione di ogni pezzo e il suo percorso è definito per essere il più facile e veloce.



La terza modalità di stoccaggio si basa sui classici scaffali alti 13 metri (10 metri utili). L'operatore del carrello elevatore sposta i pallet situati in alto e li lascia ad altezza d'uomo per il raccogliatore.



Oggi il 100% degli ordini parte da questo sito verso 130 paesi, comprese le filiali, che si appoggiano tutte su un unico punto di stoccaggio. Il magazzino ha nove banchine, tre delle quali sono per la ricezione. Qui sono concentrati tutti i prodotti di Gys I, lo stabilimento di produzione di Saint-Berthevin, situato a pochi chilometri di distanza, di Gys China e dei prodotti commerciali. Due navette al giorno partono da Gys I per Gys II e viceversa.



Progettato per ottimizzare i movimenti e aumentare la produttività, questo sito è organizzato in diverse aree precisamente differenziate. In base alle dimensioni e al tasso di rotazione del prodotto, il software WMS indica dove posizionarlo per riempire al massimo gli slot.



Il 4° modo di stoccaggio si applica ai pallet di dimensioni non standard che non possono quindi essere immagazzinati negli scaffali. Questa cella ospita anche pallet in attesa noleggiati dagli clienti stessi. Dato che il sito ha un tasso di riempimento superiore al 93%, alcuni pallet sono stati tolti dagli scaffali standard e stoccati in questa zona.



Il raccogliatore posiziona il pallet nell'area di attesa e l'imballatore prende il suo posto, il che permette un doppio controllo dell'ordine e dimezza il numero di controversie. L'imballatrice automatica è in grado di preparare e imballare con la pellicola 40 pallet all'ora. La pellicola trasparente viene poi riciclata. In totale, il reparto di imballaggio gestisce 250 ordini al giorno, a partire da una semplice busta con un ugello fino a un contenitore completo.

per monitorare gli ordini e le riparazioni del servizio post-vendita, cosa che si rivela molto utile nella gestione dei dati. Il marketing Corporate è responsabile del collegamento tra i dipartimenti marketing della sede centrale e i dipartimenti marketing delle filiali. Questi team sono supportati da un dipartimento di design che sviluppa cataloghi, imballaggi e linee guida grafiche.

Innovazioni rivoluzionarie

Questi sviluppi vanno di pari passo con il desiderio di GYS di prendere in

considerazione i problemi di saldatura del cliente finale per progettare macchine adatte alle sue esigenze. "Il nostro team visita gli utenti industriali per capire come i ns. tecnici R&D possono fornire loro nuove soluzioni e aiutare il saldatore a svolgere un lavoro di qualità superiore senza rischi. Vogliamo scuotere il mercato della saldatura professionale e industriale portando innovazioni rilevanti e rivoluzionarie".

Gys, che investe ogni anno il 5% del suo fatturato in R&D, può contare su un centinaio di esperti (elettronica, meccanica, mecatronica, informatica industriale, robotica) nel suo ufficio di

progettazione. Il generatore MIG/MAG pulsato Neopulse 400 CW è un buon esempio di questa strategia di svolta, poiché ha una tracciabilità integrata di tutti i cordoni di saldatura, mentre questa è spesso un'opzione a pagamento in altre realtà. Va notato che tutte le opzioni offerte sono disponibili come aggiornamenti gratuiti per il parco macchine esistente.

All'inizio del 2021, la saldatura TIG sarà rivoluzionata dalla soluzione brevettata Wizard Alu per la saldatura dell'alluminio senza metallo d'apporto (vedi box). Il processo Wizard Alu, che sarà inizialmente integrato nella

macchina TIG AC/DC Titanium 400, garantisce di risparmiare dal 25 al 30% del tempo necessario per produrre un pezzo in alluminio e può essere utilizzato dai saldatori meno esperti. "Questa tecnologia che aumenta la produttività, rivoluzionerà l'industria della lavorazione dell'alluminio. Ne siamo orgogliosi perché è un'innovazione rivoluzionaria, nata dall'osservazione del mercato da parte della forza vendita sul campo", dice Hervé Barbaroux. "Siamo in procinto di passare a una nuova fase, con un progresso tecnologico nel settore e il desiderio degli utenti finali di

conoscerci meglio." Dal suo punto di vista, la modalità Wizard Lab si rivolge ai saldatori esperti, dando loro accesso a tutti i parametri del generatore, in modo che l'utente possa personalizzare ogni fase del ciclo e impostare le proprie curve di saldatura.

Inoltre, per far fronte al crescente business della saldatura e della robotica, un team di sei persone è ora dedicato allo sviluppo di soluzioni per il dialogo tra le macchine di saldatura o taglio e i produttori di robot/cobot del mondo. Alcuni robot vengono già testati nelle scuole di saldatura. "L'obiettivo è quello di

creare sistemi pronti per l'uso e che possano già avere al proprio interno tutte le funzioni. Con i nostri sistemi personalizzabili, stiamo creando un nuovo modo di vedere la saldatura".

Agnès Richard